

# 理財周刊 <新聞焦點>

## 96年11月22日 ERA Taiwan簡報資料

新聞焦點

利潤大師開講 沒冷場

## 葉益成：要節流 先減少開會

由理財文化出版的暢銷書《飄出利潤》作者葉益成18日在金石堂信義店與讀者面對面，他以詼諧、輕鬆方式，透過「節流推土機」及「開源堆高機」妙喻，點出在薄利時代，要先節流，再輔以開源策略，才能真正飄出利潤。

當天下午陰雨綿綿，會場卻是座無虛席。有大學生，也有聯電高階主管，人手一書，進入利潤的世界。葉益成將艱澀難懂的財會觀念，透過簡單比喻，配合豐富的肢體動作，讓全場聽得興味盎然，高潮不斷。

葉益成表示，企業要賺錢，就要先

節流，省1塊錢比賺1塊錢容易。他列舉20種企業的省錢之道，但他特別強調：省錢要從反彈最小的地方作起，如減少開會次數。

葉益成說，台灣老闆最喜歡開會，但開會往往流於冗長討論，浪費時間又不具實質效益，事實上，召開會議是要作決定，而不是討論。減少開會



■葉益成透過簡單比喻，讓全場聽得興味盎然。

次數，是節流的第一步。

近年競爭激烈，公司利潤下降，裁員是公司降低成本常祭出的狠招；素有利潤大師之稱的葉益成也建議：裁

員最大困難在於員工反彈，並不是不能做，而是該排在最後考量。

員工也要有所體認：現代公司唯一不變的，就是不停地變。（文·胡秀珠）

理