

ERA 簡報資料 節流高手

〈節流高手〉

精準存貨管理

■葉益成

存貨是要成本的。只要多存一天貨，現金支出就多一天。近代，許多企業採用即時生產的方式（JIT，Just in time），以求將存貨持有時間降到最短。JIT大多應用在生產體系，但若前置時間抓的太緊，原物料與生產將無法正常銜接，更糟的是，客戶可能一去永不復返。

爲了維持一定的營運活動，大部分企業或多或少都有存貨。全球零售業龍頭沃爾瑪（Wal-mart）建立電子交換系統，讓供應商可以和公司的電子編碼系統相連結，一旦賣場的產品存貨降到預定水準，供應商就會自動把預定的供應量送至沃爾瑪賣場或配送中心。因此，沃爾瑪的存貨空間只占10%，遠遠低於其競爭對手的25%，坪效更比同業高出30%，甚或一倍。

庫存成本一般涵蓋庫存品的老舊、利息損失、運費支出、保險費、倉儲支出等，約占庫存價值的25%，有時甚至更

高。除非企業認定這個存貨是稀有財，不進貨會危及企業經營，否則應避免囤積任何存貨，而是先出清存貨到少得不能再少的程度，再行訂貨。企業常會多買一些備用庫存，以備不時之需，如此日復一日的做庫存，會徒然增加企業支出。

企業必須仔細探討從生產物料到各種辦公用品，是否真的需要存貨？若需要，要有多少庫存量？是否可能由供應商負責庫存管理？未用庫存能不能退貨？

爲了防止不必要的庫存成本發生，企業也可以把產品標準和消費者需要結合在一起、縮短生產與交貨期、訂立不受庫存影響的銷售策略、檢討預估生產代替訂單生產的可行性、做好產品種類管理等。

精準存貨管理，降低存貨持有的期間，就能減少現金壓在存貨上的成本。

（作者是ERA毅業國際組織台灣區負責人暨中華毅業總裁，<http://www.expense-reduction.com.tw>；email: era@era-tw.com）

