

【扭轉錢坤】◎文／葉益成

因為專注所以不一樣

專注關鍵將提升企業產能，掌握產業脈動和技術，也可以幫助員工認清工作重點。

網路上流傳一則寓意深遠的小故事—「跳遠第一名」的兔子。內容大概是這樣，有一隻兔子，天生就很會跳躍，一直以來以「跳遠第一名」感到無比自豪和光榮。後來，有一隻老狗告訴兔子：「兔子啊，你的天份資質很好，體力也很棒，但卻只能得到跳遠一項金牌，實在很可惜。我覺得，只要你好好努力練習，你一定可以得到更多比賽的金牌！」運動大會再次屆臨，在老狗慫恿下，這次兔子報名了很多項目，可是卻沒有一項入圍，連以前最拿手的「跳遠」，成績也退步了，「跳遠第一名」的寶座就這樣拱手讓人。

有些人 and 企業，都很有企圖心和慾望，但最後在別人的慫恿之下，就像上述的兔子一樣，忘了我是誰，「吃碗內、看碗外」，最後一事無成。

專注，才是成功的秘訣！兔子原本的「跳遠第一名」，就是專注在跳遠領域的「頂尖成就」，何必一定要貪心地樣樣都要拿第一名呢？

成功企業告訴我們，「越專注越有力量」。「專注關鍵」將提升企業產能，幫助員工認清哪些是生活和工作中的重要事務，並且專注於這些事物，進而採取行動。這種專注使你對產業脈動和技術充分掌握，不斷地進行變革和產品創新，逐步培育出自己獨特的專業技能、產品價值、文化特色，築高競爭對手的進入障礙，最後形成真正的競爭優勢。

其實，專注於自己已經獲得優勢，或熟悉的領域，進行深耕才是贏得長期利潤的根本之道。成功的原則已不再是單純地將一件事情完成！唯有知道如何把精力和熱情集中在重要關鍵的目標上，才是成功的不二法則！

企業經營要專注也要專業，認同專業分工—該專職的專職，該外包的外包。但在管理上卻有3



件事，不能委外由外人代管、代辦，企業必須有人專職與專注。這3件事包括：第一是管錢，第二是管帳，第三是管物。管錢是一個瑣碎的事情，天天錢進錢出，沒人管不行。另外要注意，在會計職掌的分配上，一定要分人設立，例如出納就不能記帳。同樣地，存貨管理得有人，如果管不準，錢必流失，因為存貨就是錢財。

利潤是商業競爭的焦點和衡量企業的唯一指標，企業唯有「專注在企業的利潤所在」才是生存之道，才能讓「專注」為你帶來「利潤」回報！（作者為中華穀業總裁暨ERA穀業國際顧問組織台灣區負責人、社團法人中華成本管控學會理事長）