



Expense Reduction Analysts

2012.05.22-工商時報 D4版 經營知識 <守成為盈>

【守成為盈】 ◎文／葉益成

抓緊工安管理 降成本

六 輕工安事件損害賠償金額高達5億元，麥寮鄉民除了控訴台塑公司，也要求台塑賠償，包括定期健康檢查、代付健保費、勞保費等。在民意高漲下的台灣，預期工安成本將增高。

抓緊安全可以降成本，安全也能出效益。以往，這一看法不是人人認同，因為，只聽說節省能源、降低損耗可以降成本，修護舊品、利用廢棄可以降成本。至於抓安全，怎能降成本？

降成本主要有2個途徑：一是節約材料能源，壓縮開支，效果立竿見影；一是提高產量，增加產值間接使成本降下來，特別是在原材料、能源成本降低空間越來越小的情況下，更被重視。

控緊安全生產，需要投入人力和財物，表面上看起來成本增加了，但是這些投入用於加強安全管理，完善安全設施，增強員工的安全意識。員工在安全的環境下作業，提高工作效率和產出，

也增加產值，投入有了高回報，成本也會降低，效益也就增長。

另一方面，近年頻傳的工安事故，發生一起重傷事故，單是醫療費用就要成千上萬，發生一起死亡事故，賠償費更以百萬千萬計，還有按有關法律規章要挨的罰款，這些費用加上衍生的成本和業績損失，許多企業就是在這樣的雙重傷害給弄垮了，成本不高嗎？

假若經營者抓緊安全生產

，堵住管理上各種漏洞，避免安全事故發生，除了避免衍生賠償費用，企業的形象也不會因此受損害。

在市場競爭激烈的今天，企業想持續發展須重新審視安全生產的效用，樹立「抓安全可以降成本，安全生產也能創效益」的意識，確實加強安全管理，確保員工安全生產，企業才能發展壯大。

企業的經營風險，包括金融財務、產品、供應鏈、市場風險4大類，工安成本隱藏其中，特別是在產品和供應鏈上。

加強安全計畫的規畫及整合能力、風險危害鑑別與分析能



力、安全稽核能力與教育訓練，找出潛在風險區域，將能提高安全和降低不確定的工安成本。這樣的危機意識在製造業講的是安全生產（施工），在服務業是安全服務。

（本文作者為ERAig英國毅業企業成本國際顧問集團大中華區總裁）